

MASTER

LA NUOVA LETTURA DELL'ART. 2086 DEL CODICE CIVILE *ALLA LUCE DELLA RIFORMA RORDORF*

La nuova *compliance* aziendale per le PMI e *"l'immediata vigenza"*

Sistemi di allerta, strumenti di diagnosi e monitoraggio.

Il nuovo ruolo degli Audit interni ed esterni all'Azienda.

Governance e responsabilità.

I termini di entrata in vigore delle nuove norme.

Essere pronti al cambiamento.

12 MARZO – 11 GIUGNO 2019

SALA CONFERENZE ODCEC PADOVA – ORE 14:00 / 18:00

ABSTRACT

La riforma Rordorf, meglio identificata come riforma in materia di crisi d'impresa, introduce un nuovo approccio al fare "impresa" intervenendo su più articoli del Codice Civile e modificando radicalmente il concetto stesso di "crisi di impresa". Infatti, se prima il diritto della crisi di impresa – c.d. diritto fallimentare - era attinente al momento in cui la crisi si manifestava, ora, l'arco temporale di interesse giurisdizionale, risulta anticipato all'idea stessa di azienda.

Il legislatore ha ricondotto quindi la normativa attinente alla crisi di impresa, non più alla mera esigenza liquidatoria dell'impresa, ma ad una più efficace e garantista ricerca della continuità aziendale, nell'interesse dei creditori e del sistema economico. In sintesi la riflessione che se ne trae è che: *"se vero è che la crisi manifesta alcuni segnali premonitori durante il normale ciclo di vita economica dell'impresa, è necessariamente vero che solo intervenendo su tali elementi si potrà garantire la continuità aziendale"*.

Da tali riflessioni è dunque derivata una modifica alle norme del Codice Civile, modifica che prevede per alcune norme l'immediata vigenza - trascorsi 30 giorni dalla pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale - che è destinata a tutte le aziende, specialmente quelle in perfetta salute, declinando il concetto di "crisi di impresa" come elemento di malessere appartenente alla fisiologia della vita economica dell'impresa stessa, ed in quanto tale prevenibile tramite una nuova *compliance* aziendale, da implementarsi presso le strutture imprenditoriali italiane.

OBIETTIVI E STRUTTURA DEL CORSO

Il corso è finalizzato a dotare: i) tutte le professionalità che orbitano nell'ambito della gestione e del controllo dell'impresa *in bonis* (*Imprenditori, Amministratori, CFO, ecc*), ii) tutte le professionalità che potrebbero essere potenzialmente coinvolte in una successiva fase pre-crisi (membri OCRI) e iii) tutte le professionalità che oggi vivono e gestiscono la crisi d'impresa (Curatori e Commissari) degli strumenti teorici e pratici volti alla definizione di una nuova *compliance* aziendale adeguata al dimensionamento dell'impresa, con particolare riguardo alle PMI italiane.

Si analizzeranno, inoltre, gli elementi di responsabilità che possono derivare dalle nuove disposizioni normative e la nuova declinazione derivante anch'essa dalle modifiche al Libro V del Codice Civile, nell'ottica della definita tempestiva vigenza normativa.

Un percorso di analisi e studio pragmatico pianificato secondo gli elementi che caratterizzano le nuove esigenze, e che determinano anche i tre moduli sui quali è costruito il percorso, cioè:

- strumenti di misura delle performance;
- continuità aziendale;
- sistemi organizzativi.

Ogni modulo conterà di specifiche lezioni di 4 ore cadauna che si svolgeranno con cadenza settimanale.

Complessivamente l'intero corso prevede quindi 48 ore di lezioni teorico-pratiche.

Posti disponibili 50.

In caso di maggiori adesioni si valuterà la costituzione di una seconda aula.

DOCENTI

(in ordine alfabetico):

- **Dott. Federico Bacchiega** - Dottore Commercialista esperto in operazioni di restructuring e concorsuali - ODCEC di Modena
- **Gen. C.A. Roberto Bernardini** - ex Generale di Corpo d'Armata esperto di analisi del rischio e di geopolitica militare ed economico-sociale
- **Prof. Giacomo Boesso** - Professore Associato in Economia Aziendale, dSEA "Marco Fanno" - Università degli Studi di Padova
- **Prof. Avv. Riccardo Borsari** - Professore Associato di Diritto Penale, DiPIC - Università degli Studi di Padova
- **Prof. Fabio Buttignon** - Professore Ordinario di Finanza Aziendale, dSEA "Marco Fanno" - Università degli Studi di Padova

- **Dott. Giuseppe Corà** - Dottore Commercialista esperto in strutturazione di piani strategici finanziari per le PMI - ODCEC di Vicenza
- **Prof. Avv. Maurizio De Acutis** - Avvocato esperto in gestione della Crisi d'impresa - Ordine degli Avvocati di Padova
- **Dott. Michele Fabrizi** - Ricercatore in Economia Aziendale, dSEA "Marco Fanno" - Università degli Studi di Padova
- **Dott.ssa Valeria Fazi** - Dottore Commercialista esperta in materia di Revisione Legale e Collegio sindacale - ODCEC di Roma
- **Dott. Gabriele Gori** - Head of Italy Credit Risk Portfolio Analytics, Group Risk Management - Unicredit S.p.A.
- **Dott. Enrico Grigolin** - Dottore Commercialista esperto in materia di risanamento aziendale e procedure concorsuali - ODCEC di Padova
- **Dott. Alberto Guiotto** - Dottore Commercialista esperto in materia di risanamento aziendale, M&A e procedure concorsuali - ODCEC di Parma
- **Dott. Giovanni La Croce** - Dottore Commercialista esperto in prevenzione e gestione della crisi, analisi delle condotte patologiche e penalmente rilevanti nell'ambito della crisi d'impresa - ODCEC di Milano
- **Dott. Carmelo Maggio** - Lead Auditor, esperto in Management e Organizzazione per aziende pubbliche e private operanti nel settore finanziario, assicurativo e dei servizi, nonché componente in Organismi di Vigilanza di cui al D.lgs 231/2001
- **Dott.ssa Maria Antonia Maiolino** - Magistrato Ordinario - Tribunale di Padova
- **Dott. Gilberto Montecchi** - Dottore Commercialista esperto in operazioni straordinarie e finanza aziendale - ODCEC di Modena
- **Dott. Andrea Panizza** - Advisor e Revisore Legale in Ferrara, esperto in pianificazione strategica e controllo di gestione e Docente a contratto in Strategia e Politica Aziendale UniFE
- **Dott.ssa Luisa Pastega** - Dottore Commercialista esperta in strategia, finanza e controllo di gestione - ODCEC di Vicenza
- **Dott. Michele Piazza** - Dottore Commercialista esperto in sviluppo di piani industriali ed economico/finanziari - ODCEC di Padova
- **Dott. Paolo Rinaldi** - Dottore Commercialista esperto in ristrutturazioni aziendali e diritto societario - ODCEC di Modena
- **Avv. Salvatore Sanzo** - Avvocato esperto e formatore in materia di diritto civile, crisi d'impresa, diritto commerciale e societario - Ordine degli Avvocati di Milano

- **Dott. Alessandro Solidoro** - Dottore Commercialista esperto in gestione della crisi d'impresa, analisi e controllo della governance - ODCEC di Milano
- **Dott. Alessandro Vangelista** - Dottore Commercialista esperto in corporate finance e financial modeling - ODCEC di Padova
- **Dott. Giunluca Vidal** - Dottore Commercialista esperto advisor in procedure di ristrutturazione del debito - ODCEC di Venezia

A CHI SI RIVOLGE IL CORSO

Il corso è rivolto a:

- iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;
- iscritti all'Ordine degli Avvocati;
- iscritti all'Ordine dei Consulenti del Lavoro;
- Sindaci di società;
- Revisori dei conti;
- CFO e Amministratori finanziari;
- Internal auditor;
- Consulenti aziendali;
- Funzionari di istituti di credito;
- Funzionari/Dirigenti dell'Agenzia delle Entrate e dell'INPS;
- Funzionari/Dirigenti delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura.

ACCREDITAMENTO

È in corso la richiesta di accreditamento ai fini della formazione continua.



PROGRAMMA DEL MASTER

GIORNATA INTRODUTTIVA

Saluti istituzionali e presentazione del corso

INTRODUZIONE AL CORSO – 12 MARZO 2019

DALLA LEGGE FALLIMENTARE AL CODICE DELLA CRISI, GLI IMPATTI SULLA GESTIONE DELL'IMPRESA

- Le modifiche al Codice Civile introdotte dalla Riforma: quadro sinottico e impatto sulle diverse forme societarie;
- Soggetti destinatari degli adeguati assetti organizzativi;
- Organi societari interessati e rispettivi ruoli;
- Percorsi giuridici da adottarsi in presenza dei presupposti di legge.

Docenti: Dott.ssa Maria Antonia Maiolino, Prof. Avv. Maurizio De Acutis, Dott. Paolo Rinaldi

1° MODULO

1^ GIORNATA – 19 MARZO 2019

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA ED OPERATIVA DELL'IMPRESA

- Fissazione obiettivi di lungo periodo e definizione strategia;
- Declinazione obiettivi di lungo in obiettivi annuali;

Docenti: Prof. Giacomo Boesso, Dott. Alessandro Vangelista

2^ GIORNATA – 26 MARZO 2019

LA PROGRAMMAZIONE DEGLI OBIETTIVI E I SISTEMI DI CONTROLLO DEI RISULTATI

- Programmazione obiettivi di breve periodo;
- Controllo di gestione (analisi scostamenti rispetto alla programmazione, etc.).

Docenti: Dott. Michele Fabrizi, Dott. Michele Piazza

3^ GIORNATA – 2 APRILE 2019

DALLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA ALLA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA

- Piano finanziario;
- Budget finanziario;
- Piano di tesoreria.

Docenti: Prof. Fabio Buttignon, Dott. Giovanni La Croce

4^ GIORNATA – 9 APRILE 2019

INTERAZIONE TRA ALLERTA INTERNI, ESTERNI ED EARLY WARNING BANCARI

- Allerta interna, sistemi di monitoraggio e controllo continuo delle performance aziendali;

- Organo di controllo e creditori pubblici, gli obblighi di segnalazione;
- Indicatori rilevanti e limiti delle procedure di allerta;
- Procedure di allerta e nuovi sistemi di monitoraggio creditizio (IFRS9).

Docenti: Dott. Alessandro Solidoro, Dott. Paolo Rinaldi, Dott. Gabriele Gori

2° MODULO

1^ GIORNATA – 16 APRILE 2019

CONTINUITÀ AZIENDALE: DEFINIZIONE E INQUADRAMENTO TRA DISPOSIZIONI DI LEGGE, PRINCIPI CONTABILI E NORME DI COMPORTAMENTO

- Il nuovo OIC 11;
- ISA 570;
- Norme di comportamento collegio sindacale, norma di comportamento n. 11;
- Revisione legale, art. 14, D.Lgs. 139/2010.

Docenti: Dott. Enrico Grigolin, Dott.ssa Valeria Fazi

2^ GIORNATA – 7 MAGGIO 2019

TEMPI E METODI DI RILEVAZIONE DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

- Identificazione dei parametri di riferimento;
- Strumenti di misurazione e metodologie di controllo;
- Tempistica di rilevazione;
- Ruoli degli organi societari riguardo alla continuità aziendale.

Docenti: Dott. Federico Bacchiega, Dott. Alberto Guiotto

3^ GIORNATA – 14 MAGGIO 2019

LA DIFFERENZIAZIONE DEI PARAMETRI PER INDUSTRY E DIMENSIONE AZIENDALE

- La dimensione aziendale come variabile rilevante ai fini della continuità aziendale;
- Benchmarking e KPI di riferimento per settore industriale.

Docenti: Dott. Gianluca Vidal

3° MODULO

1^ GIORNATA – 21 MAGGIO 2019

LE ATTIVITÀ DI RISK MANAGEMENT

- Il valore e l'utilità delle attività del Risk assessment;
- Dalla analisi del contesto alla identificazione dei fattori di rischio;

- metodologie per la individuazione e valutazione dei rischi;
- Applicazione metodologica in aziende di servizi e/o di produzione.

Docenti: Gen. Roberto Bernardini, Dott. Carmelo Maggio

2^ GIORNATA – 28 MAGGIO 2019

IMPLEMENTAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO

- I criteri di valutazione dell'assetto organizzativo;
- Le strutture organizzative e modelli di rappresentazione;
- I processi aziendali e i criteri di rappresentazione;
- Efficienza ed efficacia;
- Definizione degli indicatori di performance, processi e monitoraggio dei risultati.

Docenti: Dott. Giuseppe Corà, Dott.ssa Luisa Pastega

3^ GIORNATA – 4 GIUGNO 2019

DEFINIZIONE DELL'ASSETTO AMMINISTRATIVO E CONTABILE (A)

- Obiettivi, strumenti e requisiti dell'adeguato assetto amministrativo e contabile;
- Il processo di programmazione e controllo;
- La pianificazione strategica: caratteristiche e fasi di applicazione;
- La misurazione delle performance;
- Strumenti operativi.

Docenti: Dott. Andrea Panizza, Dott. Gilberto Montecchi

4^ GIORNATA – 11 GIUGNO 2019

QUID IURIS (G)

- Scopi della riforma (ripresa dalla prima giornata);
- OCRI, composizione e funzioni;
- Misure di allerta;
- Composizione della crisi;
- Novità principali dei "nuovi" istituti di composizione;
- Le responsabilità degli organi;
- Misure premiali.

Docenti: Prof. Avv. Riccardo Borsari, Avv. Salvatore Sanzo

COORDINAMENTO SCIENTIFICO E ORGANIZZATIVO

Dante Carolo, Paolo Rinaldi, Enrico Grigolin, Alessandro Vernole